

# Innovación: la clave para nuestro futuro

**Pedro Luis Uriarte**

*Conferencia pronunciada  
el 18 de diciembre de 2007*

Forum Deusto



## Innovación: la clave para nuestro futuro

Pedro Luis Uriarte\*

En el siglo xx la Humanidad da dado un paso de gigante hacia su desarrollo, en un proceso de singular intensidad y velocidad. Como bien describe el historiador Eric Hosbawm, «en los últimos 30 años se ha producido una transformación del mundo tan profunda que en otros momentos podría haber llevado siglos completarse».

En el plano económico, en los últimos 30 años la economía mundial ha despegado con fuerza y sigue creciendo a tasas record en el siglo xxi, a reserva del posible impacto de la crisis hipotecaria americana. También, la economía española ha crecido fuertemente en estos años, a mayor ritmo incluso que la Unión Europea y Estados Unidos. Y, asimismo, la economía vasca ha superado en este tiempo la situación crítica que sufrimos en la década de los 80 y está completando un ciclo expansivo sin precedentes, que ha generado una próspera sociedad del bienestar, con un nivel de renta del 130% del de la U.E. y con un Índice de Desarrollo Humano entre los más destacados del mundo.

Por tanto, el País Vaco ha cerrado con éxito esta primera gran transformación. Pero lo construido por esta generación no garantiza el futuro competitivo de la siguiente. Se abre ante nosotros un nuevo

---

\* Pedro Luis Uriarte es desde Julio 2007 Presidente de Innobasque - Agencia Vasca de la Innovación, asociación privada cuyo fin es favorecer e impulsar el desarrollo de la innovación, para hacer del País Vasco el referente europeo en materia de innovación. Así mismo, forma parte del Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación. Es Presidente Ejecutivo de Economía, Empresa, Estrategia, empresa de consultoría estratégica creada por él mismo. Compagina este cargo con el de Consejero de distintas empresas, lo que le proporciona un conocimiento profundo de diversos sectores, y con el de Profesor de «Transformación de la Empresa» en el Master de Gestión Avanzada de la Universidad Comercial de Deusto. Es también miembro del Consejo de Gobierno de la Universidad de Deusto, del Patronato de la Fundación Deusto, del Instituto Vasco de Competitividad, de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) y del Patronato del CEIT (Centro de Estudios e Investigaciones Técnicas, de Gipuzkoa) y colabora con distintas actividades sociales.

escenario que cambia con singular rapidez e intensidad, y que se caracteriza por seis referencias globales que definen un «nuevo mundo»: complejidad, prosperidad, creciente población, transparencia y dos más de naturaleza propiamente económica:

- Un mundo en el que se consolidará una economía global en la que serán cada vez más protagonistas los «países emergentes» que ya hoy superan, en conjunto, el 50% del PIB mundial. El despegue de estos países provocará efectos negativos en términos medioambientales, mayores precios de las materias primas y el petróleo, sobrecapacidad de algunos sectores, presión sobre los precios interiores, deslocalización y una feroz competencia en costes. Esta nueva ola de globalización permitirá a nuestras empresas abrirse a nuevos mercados, con lo que su internacionalización será imparable.
- Viviremos en un mundo tecnológicamente más «asimétrico». Porque se está produciendo una concentración de la ciencia y de las capacidades tecnológicas en un «primer mundo» en el que viven 1.000 millones de personas. Existe un «segundo mundo», con 3.300 millones de habitantes, que es capaz de adoptar la tecnología que producen los primeros. Pero hay 2.300 personas que pertenecen hoy a un «tercer mundo» tecnológicamente desconectado. El País Vasco está a caballo entre el primero y el segundo de estos mundos. Y es preciso, no solo formar parte de la «sociedad del conocimiento», sino estar a la cabeza de la misma.

Por tanto, la Sociedad Vasca tiene que hacer frente al reto que nos plantea este mundo diferente. Y para garantizar que ese reto va a ser superado con éxito, resulta necesario mejorar más aún en lo que ya hacemos bien: nivel de educación, tasa de actividad y de ocupación, infraestructuras, calidad, eficiencia en costes, internacionalización y dimensión. Además, debe orientarse a potenciar otros campos donde no estamos tan avanzados: ciencia, investigación, tecnología e innovación. Y en esto tiene mucho que decir la Universidad. Así lo expresaba hace unos días el Rector de la Universidad de Deusto, en la Apertura del Curso 2007/8, cuando decía que «no es posible una Universidad de calidad sin una investigación relevante», con la precisión de que «también se debe cultivar la investigación en todos los campos de las ciencias humanas y sociales».

En base a todo lo anterior, **debemos plantearnos la necesidad de una Segunda Gran Transformación económica y social**, y ello

urgencia y decisión, porque se está produciendo un cambio decisivo en todo nuestro entorno.

Esta Segunda Gran Transformación está ya avanzando y se han puesto en juego diversas iniciativas para sentar las bases de la misma.

Por parte del Gobierno Vasco, se ha presentado el Plan de Competitividad Empresarial e Innovación Social; se ha puesto en marcha el Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación (que debe dar el impulso organizativo y estratégico a ese proceso de transformación); se ha elaborado el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación (con una importante dotación de 6.714 millones de euros, en 4 años); y se ha creado Ikerbasque (para captar el mejor talento de fuera, para reforzar las capacidades de investigación de nuestras Universidades).

También el Sistema Universitario Vasco está afrontando muy importantes iniciativas: el Instituto Vasco de Competitividad (creado por la Fundación Deusto para impulsar la investigación sobre competitividad y contribuir a mejorar las ventajas competitivas del País Vasco); nuevos Planes Estratégicos de nuestras Universidades; la creación de la Deusto Business School (la primera Escuela de Negocios Internacional del País Vasco); o el Parque Científico de la UPV.

Además, recientemente ha nacido Jakiunde (el nuevo «think tank» de excelencia, volcado a reflexionar sobre Ciencias, Artes y Letras).

En este entorno, en Julio 2007, nace Innobasque-Agencia Vasca de la Innovación, con el objetivo de originar un movimiento de gran calado, en el que todos tenemos que integrarnos, colaborar y aportar, en un proceso transformador que debe continuar, con intensidad, hasta al menos el año 2030.

Innobasque es una asociación privada, que pretende ser el pilar central de la segunda gran transformación económica, desde el convencimiento de que la innovación es decisiva para la supervivencia económica.

En innovación, el País Vasco es la segunda de las Comunidades Autónomas españolas (tras Madrid) pero es hoy superado en esta materia por 12 de los 27 Estados europeos y por el 20% de las regiones europeas (ocupa el puesto 55, entre 250 regiones). Esta misma posición viene refrendada por el hecho de que sólo 3 empresas vascas están entre las 1.000 empresas europeas más innovadoras.

Partiendo de esta posición, Innobasque pretende movilizar a la sociedad vasca poniendo en juego **12 grandes capacidades**:

- 1) **Visión:** El objetivo es hacer de Euskadi «el» referente europeo en innovación. Innobasque persigue que la Comunidad Autónoma Vasca sea el referente en concepción de la innovación en 2 años; en movilización, en 5 años; y en ejecución, al cabo de una generación.
- 2) **Compromiso:** de toda la sociedad, en busca de su mejor futuro.
- 3) **Estrategia:** para encontrar el camino más conveniente para llegar al podio, rechazando caminos equivocados.
- 4) **Equipo:** Innobasque trabajará, coordinada y cooperativamente, en 6 grandes Áreas: Innovación Tecnológica; Innovación Social; Internacionalización del Sistema Vasco de Innovación; Transformación Empresarial; Emprendizaje Avanzado; y Promoción y Comunicación. Además se abordarán los desarrollos territoriales que le sean requeridos, empezando por Gipuzkoa Berritzen.
- 5) **Programa:** Innobasque trabajará con un Programa de corto, medio y largo plazo, que sea capaz de generar un poderoso estímulo que haga ver a nuestra acomodada sociedad la necesidad de plantearse un desafío equivalente al «reto de supervivencia» que se le planteó en la década de los 80. En esta línea, se van a apoyar todas las iniciativas para hacer del 2008 el «Año de la Innovación».
- 6) **Consolidación:** Innobasque trabajará en consolidar las distintas iniciativas y esfuerzos que existen en el País Vasco a favor de la innovación. Para ello, actuará en red, situando en nuestra Asociación a la oferta tecnológica, la demanda empresarial y social y las instituciones, con un diseño abierto y de «geometría variable», basado en cinco fórmulas diferentes: Integración, Federación, Alianza, Cooperación y Colaboración.
- 7) **Apoyo:** Innobasque creará la «Comunidad Vasca de Innovadores», para recoger el fruto de las capacidades personales de todas aquellas personas que crean en la innovación y quieran impulsarla en Euskadi.
- 8) **Contraste:** Se quiere contrastar el modelo con un Consejo de consultores vascos, un «think tank» internacional, un Consejo Científico-técnico y un «foro crítico», buscando ser autoexigentes, abandonar la «cultura de la media» y recoger las «mejores prácticas mundiales», para aprender de ellas.
- 9) **Dimensión:** Partiendo de los 96 socios iniciales, se quiere llegar a 300 a final de 2007 y que en 2008 colaboren con Innobasque más de 1.000 entidades de todos los campos. Además,

queremos crear en 2008 una red de más de 100 agentes innovadores (entre entidades integradas, federadas, aliadas, cooperadoras y colaboradoras) que formen una Agencia Vasca Virtual de Innovación.

- 10) **Liderazgo:** Innobasque necesita y quiere contar con líderes en su Junta Directiva y en los 6 Consejos Ejecutivos que se van a constituir, porque el o la líder son los que tienen capacidad para transformar.
- 11) **Coordinación:** Al tratarse de un Proyecto muy complejo, va a ser desarrollado utilizando las técnicas más avanzadas de «project management». Además, se realizará una intensa coordinación de programas con las Instituciones Públicas, las Universidades, Empresas, etc.
- 12) **Movilización:** Innobasque buscará la movilización de todos los que crean que nuestro futuro pasa por lograr una Euskadi innovadora.

Estamos ante una gran oportunidad. El País Vasco cuenta con la sólida plataforma construida en la primera gran transformación y si logra movilizar las capacidades de las personas, las organizaciones y toda la sociedad vasca puede afrontar, con garantías, el futuro.

Desde Innobasque nos comprometemos con el éxito de la segunda gran transformación económica y social vasca. Buscando ese éxito, Innobasque desea despertar, coordinar, impulsar, alinear y liderar todas las capacidades vascas en un gran proyecto de transformación que haga del País Vasco el referente europeo en innovación, como vía para el progreso de nuestra sociedad.